

Spis treści

Słowo wstępne	9
1. Grupa kapitałowa jako podmiot rachunkowości zarządczej	
- Edward Nowak	11
1.1. Istota i przesłanki tworzenia grup kapitałowych	11
1.2. Struktura grup kapitałowych	13
1.3. Rodzaje grup kapitałowych	16
1.4. Specyfika rachunkowości zarządczej grup kapitałowych	18
1.5. System informacyjny rachunkowości	20
1.6. Zadania rachunkowości zarządczej grup kapitałowych	22
Bibliografia	25
2. Ośrodki odpowiedzialności w grupach kapitałowych	
- Grzegorz Lew	27
2.1. Rachunek odpowiedzialności	27
2.2. Ośrodki odpowiedzialności w strukturze grupy kapitałowej	31
2.3. Strategiczne jednostki biznesowe	35
2.4. Ocena dokonań ośrodków odpowiedzialności w ramach grupy kapitałowej	39
2.5. Raportowanie dokonań ośrodków odpowiedzialności	49
Bibliografia	52
3. Zintegrowany system rachunku kosztów - Alfred Szydełko	55
3.1. Procesy integracyjne w rachunku kosztów	55
3.2. Integracja systemów rachunku kosztów łączonych spółek	61
3.3. Wyzwania wobec rachunku kosztów w grupie kapitałowej	64
3.4. Wpływ struktury grupy kapitałowej na procesy integracyjne rachunku kosztów	67
Bibliografia	72
4. Zarządzanie kosztami ogólnymi w grupie kapitałowej	
- Maciej Ciołek	73
4.1. Specyfika kosztów ogólnych w grupach kapitałowych	73
4.2. Wyodrębnianie centrów usług wspólnych	79
4.3. Rachunek kosztów działań w rozliczaniu kosztów ogólnych	85
Bibliografia	92
5. Zarządzanie kapitałem obrotowym w grupach kapitałowych	
- Grzegorz Zimoń	93
5.1. Istota i rola kapitału obrotowego	93
5.2. Obszary zarządzania kapitałem obrotowym w grupie kapitałowej	97

5.3. Strategie zarządzania kapitałem obrotowym w grupie kapitałowej	100
5.4. Sposoby optymalizacji kapitału obrotowego w grupach kapitałowych	101
Bibliografia	108
6. Cash pooling w zarządzaniu płynnością finansową grup kapitałowych - Łukasz Szydełko	111
6.1. Zarządzanie płynnością finansową w grupach kapitałowych - strategie i metody	111
6.2. Istota i znaczenie <i>cash pooling</i> w grupach kapitałowych	115
6.3. Rodzaje <i>cash pooling</i> w grupach kapitałowych	119
6.4. Tworzenie procedur związanych z <i>cash poolingiem</i> w grupach kapitałowych	122
6.5. Badanie efektywności wykorzystania <i>cash pooling</i> w grupach kapitałowych	123
Bibliografia	126
7. Ceny transferowe w grupach kapitałowych - Małgorzata Rzeszutek, Łukasz Szydełko	127
7.1. Istota i zakres cen transferowych w grupach kapitałowych	127
7.2. Dokumentacja cen transferowych w grupach kapitałowych	129
7.3. Metody kalkulacji cen transferowych w grupach kapitałowych	134
7.4. Strategia gospodarcza grupy i jej wpływ na ceny transferowe	138
Bibliografia	140
8. Zarządzanie dokonaniem w grupach kapitałowych - Marcin Kowalewski	141
8.1. Pomiar dokonań w grupie kapitałowej	141
8.2. Zarządzanie dokonaniem w grupie kapitałowej	144
8.3. Projektowanie i wdrażanie systemu zarządzania dokonaniem dla grupy kapitałowej na przykładzie zrównoważonej karty wyników	147
Bibliografia	154
9. Benchmarking w grupach kapitałowych - Magdalena Szydełko	155
9.1. Istota benchmarkingu w grupach kapitałowych	155
9.2. Przesłanki i korzyści z realizacji benchmarkingu w grupach kapitałowych	161
9.3. Proces benchmarkingu w grupach kapitałowych	163
9.4. Mierniki na potrzeby benchmarkingu w grupach kapitałowych	167
Bibliografia	171
10. Rachunkowość zarządcza a model biznesowy w grupie kapitałowej - Marcin Wierzbński	173
10.1. Istota modelu biznesowego grupy kapitałowej	173
10.2. Rachunkowość zarządcza w odnowie modeli biznesowych w ramach grupy kapitałowej	184
10.3. Odnowa modelu biznesowego przedsiębiorstwa z grupy kapitałowej działającej w sektorze motoryzacyjnym	194
Bibliografia	204

11. Rachunkowość zarządcza w grupach finansowych	205
- <i>Magdalena Chmielowiec-Lewczuk</i>	
11.1. Specyfika grup finansowych	205
11.2. Problemy funkcjonowania grup finansowych	208
11.3. Strategiczna rachunkowość zarządcza w grupach finansowych	212
11.4. Operacyjna rachunkowość zarządcza w grupach finansowych	217
Bibliografia	222
12. Behawioralne aspekty rachunkowości zarządczej	223
- <i>Marta Nowak</i>	
12.1. Rachunkowość behawioralna	223
12.2. Istota behawioralnej rachunkowości zarządczej	227
12.3. Wpływ zachowań interesariuszy na rachunkowość zarządczą	231
12.4. Wpływ rachunkowości zarządczej na zachowania interesariuszy	236
Bibliografia	246

oprac. BPK