

**Zwinne zarządzanie projektami w dużych organizacjach / redakcja naukowa Paweł Wyrozębski. – Wydanie I. – Warszawa, 2020**

Spis treści

<b>WPROWADZENIE</b>	<b>7</b>
<i>Michał Trocki</i>	
<b>DWADZIEŚCIA LAT ZWINNEGO ZARZĄDZANIA - DOŚWIADCZENIA I WYZWANIA</b>	<b>11</b>
Geneza idei i koncepcji zwinności	11
Interpretacje pojęcia zwinności	14
Rozwój koncepcji zwinności	15
Przyczyny popularności idei i koncepcji zwinności	20
Podsumowanie	24
Bibliografia	25
<i>Paweł Wyrozębski, Hubert Cichocki, Sergiusz Bojarczyk</i>	
<b>METODY SKALOWANIA ZWINNOŚCI</b>	<b>27</b>
Scaled Agile Framework (SAFe)	30
Large Scale Scrum	36
Scrum Lean in Motion	44
Disciplined Agile Delivery	46
Scrum of Scrums	54
Nexus	56
Scrum@Scale (S@S)	60
LeadingAgile (LA)	64
Sustainable Cultural Agile Release in the Enterprise (SCARE)	71
Fluid Scaling Technology for Agile (FAST)	73
Bibliografia	77
<i>Robert Pawlak</i>	
<b>TRANSFORMACJA ZWINNA W DUŻYCH ORGANIZACJACH</b>	<b>81</b>
Definicje transformacji zwinnych w dużych organizacjach	81
Charakterystyka transformacji zwinnych i związane z nimi wyzwania	82
Determinanty wdrożeń zwinnych w dużych organizacjach	87
Zalecenia dotyczące transformacji	89
Podsumowanie	94
Bibliografia	94
<i>Magdalena Golba, Piotr Ścierański</i>	
<b>ANALIZA PRZYPADKÓW UDANEJ TRANSFORMACJI ZWINNEJ</b>	<b>97</b>
Spotify	99
ING Group	107

PayPal	113
Grupa PZU	118
Podsumowanie	120
Bibliografia	122

*Paweł Wyróżębski*

<b>WYZWANIA WOBEC BIUR ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI (PMO) W ZWINNYCH ORGANIZACJACH</b>	<b>123</b>
Istota PMO	123
Miejsce i rola PMO w uzwinnianiu organizacji	128
PMO jako promotor agile w organizacji	134
Postulaty, funkcje i zadania PMO w zwinnej organizacji	135
Bibliografia	143

*Witalij Metelski*

<b>MODELE DOJRZAŁOŚCI AGILE</b>	<b>147</b>
Wprowadzenie	147
Problematyka modeli zwinnej dojrzałości organizacji	149
Modele zwinnej dojrzałości	152
Podsumowanie	156
Bibliografia	157

*Paweł Wyróżębski*

<b>PODSUMOWANIE I KIERUNKI DALSZYCH BADAŃ</b>	<b>159</b>
---	------------

<b>Spis rysunków</b>	<b>163</b>
----------------------	------------

<b>Spis tabel</b>	<b>165</b>
-------------------	------------

oprac. BPK