

SPIS TREŚCI

Wprowadzenie	7
1. Moje przedsiębiorstwo – pomysł na biznes i jego realizację (Maciej Tokarski)	9
1.1. Pomysł na biznes	9
1.2. Czy jestem przedsiębiorczy?	11
1.3. Nisza rynkowa, czyli jak znaleźć swoje miejsce na rynku	14
1.4. Franchising, czyli gdy brak nam pomysłu na biznes	16
1.5. A może współpraca z doświadczonym przedsiębiorcą?	17
1.6. A może spróbować działać w ramach Akademickich Inkubatorów Przedsiębiorczości (AIP)?	18
1.7. Co należy rozważyć zakładając własną firmę? Czy lepiej być na swoim czy na etacie?	21
1.8. Wybór formy organizacyjno-prawnej prowadzonej działalności	24
2. Jak stworzyć profesjonalny biznesplan? (Andrzej Tokarski)	33
2.1. Co to jest biznesplan i dlaczego jest on ważnym dokumentem?	34
2.2. O czym należy pamiętać pisząc biznesplan?	47
2.3. Procedura tworzenia biznesplanu	48
2.4. Elementy składowe biznesplanu	51
2.5. Zawartość biznesplanu	58
2.6. Struktura biznesplanu	67

S P I S T R E Ś C I

3. W jaki sposób dostosować swoją ofertę do potrzeb rynku? (Maciej Tokarski, Andrzej Tokarski)	77
3.1. Analiza rynku i branży	77
3.2. Charakterystyka produktu i procesu produkcyjnego	82
3.3. Analiza strategiczna	85
3.4. Plan marketingowy	101
4. Jak uzyskać informację czy projekt będzie rentowny? (Maciej Tokarski, Jacek Wójcik)	113
4.1. Co to jest plan finansowy?	113
4.2. Do czego służą sprawozdania finansowe?	123
4.2.1. Bilans	126
4.2.2. Rachunek zysków i strat	135
4.2.3. Rachunek przepływów pieniężnych	140
4.3. Jak ocenić działalność przedsiębiorstwa – co to są wskaźniki finansowe?	149
4.3. Jak wyznaczyć próg rentowności oraz wielkości graniczne?	157
Załącznik nr 1	163
Załącznik nr 2	166
Załącznik nr 3	168
5. Jak sfinansować planowane przedsięwzięcie? (Maciej Tokarski)	175
5.1. Finansowanie rozwoju firmy	175
5.2. Zwrotne źródła finansowania	183
5.2.1. Kredyty bankowe i pożyczki	183
5.2.2. Fundusze pożyczkowe	189

SPIS TREŚCI

5.2.3. Fundusze poręczeń kredytowych	190
5.2.4. Leasing	191
5.2.5. Dźwignia finansowa	193
5.3. Bezzwrotne źródła finansowania	198
5.3.1. Dotacje dostępne w Powiatowym Urzędzie Pracy	198
5.3.2. Fundusze unijne	200
5.4. Alternatywne formy finansowania firmy	208